Sveriges geologiska undersökning

Verksamhetsinriktning



November 2026
Dnr 21-2563/2026

www.sgu.se

Inledning

SGU har en viktig roll i att trygga råvaruförsörjningen och stärka samhällets motståndskraft. Verksamhetsinriktningen visar hur vi som myndighet tar vårt ansvar för att möta utmaningarna.

Med de stora utmaningar vårt samhälle står inför när det gäller klimat, miljö och eskalerande geopolitiska spänningar har vi alla ett ansvar att ta utifrån olika roller och uppdrag. SGU är den myndighet i Sverige som tillhandahåller geologisk samhällsinformation, en viktig funktion när vi tillsammans ska möta dessa utmaningar.

Gemensamt för de satsningar som pågår på nationell och europeisk nivå är att de kräver tillgång till geologiska resurser och tillförlitliga beslutsunderlag. Här har SGU en viktig roll med vårt uppdrag att samla in och tillhandahålla geologisk information samt genomföra expertbedömningar. God tillgång till geologisk information är också en förutsättning för en god fysisk planering, där man kan hitta lösningar på intressekonflikter, och för en hållbar användning av geologiska resurser.

Den gröna omställningen är nu i gång i Europa, vilket innebär ett ökat behov av nya råvaror. Vi är i hög grad beroende av import, vilket gör råvaruförsörjningen sårbar i ett osäkert geopolitiskt läge. Sverige har goda förutsättningar att bidra till en trygg försörjning av mineral och metaller som är kritiska för samhällets funktion, den gröna omställningen, digitaliseringen, försvaret och teknisk utveckling. Regeringens mineralstrategi och EU:s förordning om kritiska råmaterial ger en tydlig riktning för det arbetet. Även när det gäller vatten-, material- och energiförsörjning behöver den civila beredskapen och försörjningstryggheten stärkas. Samhällsbyggandet behöver bli mer motståndskraftigt inför klimatförändringar, störningar och extrema väderhändelser.

SGU:s verksamhetsinriktning är en del av myndighetens styrmodell. Den innehåller fokusområden som visar hur vi tar vårt ansvar för att möta samhällsutmaningarna på längre sikt utifrån det uppdrag vi har från regeringen. Inom våra ansvarsområden ska vi bidra till *En mer konkurrenskraftig industri*, *Bättre förutsättningar för mineralnäringen* och *Ett mer robust samhälle*. Verksamhetsinriktningen ligger till grund för verksamhetsplaneringen och budgetarbetet, där vi prioriterar och fördelar resurser utifrån fokusområdena.

För att SGU ska kunna bidra på bästa sätt behöver organisationen vara robust och flexibel, kunna anpassa sig till föränderliga samhällsbehov och ha en tydlig intern styrning. Vi ska därför verka för *En effektivare och säkrare informationsförsörjning* och *Ett SGU som levererar på sitt uppdrag*.

Anette Madsen
Generaldirektör



Målstrukturens effektkedja

Målen på den översta nivån är en tolkning av myndighetens uppdrag. Utgångspunkten är SGU:s bidrag till ett välfungerande, robust och flexibelt samhälle.

Mål & uppdrag från regeringen

Myndigheten styr i hög grad själv förutsättningarna för att nå de interna målen. Målen talar om vad SGU ska uppnå för att skapa nytta för nästa nivå i målstrukturen. De interna målen skapar även nytta för andra aktörer, utanför SGU så att de i sin tur bidrar till våra övergripande mål.

Genomförande

På den nedersta nivån skapar myndigheten förutsättningar för att nå de interna målen. Det handlar om att arbeta med en effektivare och säkrare informationsförsörjning och vara ett SGU som levererar på sitt uppdrag.

Interna förutsättningar



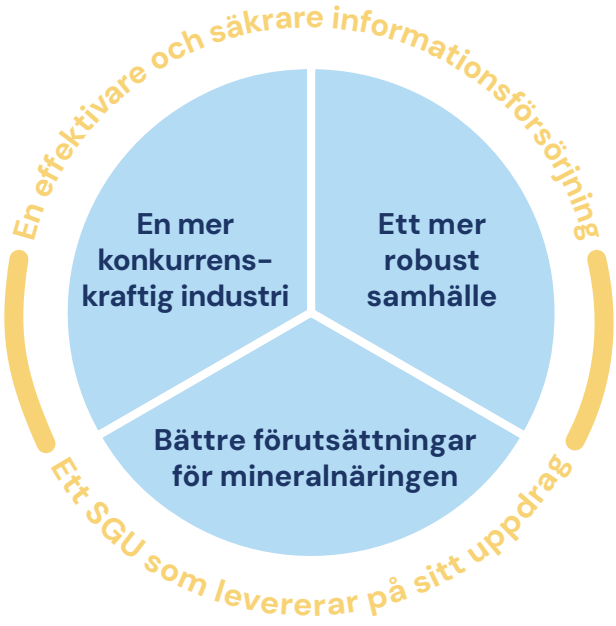
Fokusområden

Strategiska fokusområden

- En mer konkurrenskraftig industri
- Bättre förutsättningar för mineralnäringen
- Ett mer robust samhälle

Stödjande fokusområden

- En effektivare och säkrare informations-försörjning
- Ett SGU som levererar på sitt uppdrag





Strategiskt fokusområde

En mer konkurrenskraftig industri

Klimatomställningen, teknikutvecklingen och en växande befolkning ökar behovet av kritiska och strategiska råvaror. Inom EU läggs allt större vikt vid ökad självförsörjning och säkra leveranskedjor för råvaror, energi och försvar. En hållbar användning av landets naturresurser ska eftersträvas utifrån sociala, ekonomiska och miljömässiga faktorer. SGU:s arbete bidrar till regeringens mål om en teknikledande och växande industri som ställer om för framtiden.

SGU ska främja råvaruförsörjning, ökad cirkularitet, teknikutveckling, koldioxidlagring, geoenergi och havsbaserad vindkraft i energiomställningen till ett klimatneutralt energisystem. Det sker bland annat genom bättre behovsanpassade geologiska underlag. För att stödja samhället, försvarsindustrin och det övriga näringslivet med prognoser, om både behovet av och tillgången till råvaror, så ökar vi tillhandahållandet av kunskap om nationella råvarutillgångar och var olika beroendeförhållanden uppstår i värdekedjorna. Den förväntade effekten är att detta ska leda till mer effektiv prospektering och ökad mineralutvinning av de metaller och mineral som behövs för en mer konkurrenskraftig industri.

Förflyttningar där SGU ska bidra till en mer konkurrenskraftig industri

1. Ökad utvinning av metaller och mineral
Vi ökar den geologiska informationsförsörjningen utifrån samhällets samlade råvarubehov.

2. Bättre möjligheter för industri och samhälle att nå nettonollutsläpp
Vi bidrar med mer geologisk informationsförsörjning som leder till ökad användning av till exempel CCS-teknik, geoenergi och havsbaserad energi.

3. Utökade informationsinsatser i samhället
Vi tydliggör behovet av kritiska och strategiska metaller och mineral för samhällets samlade behov och den gröna omställningen.

Strategiskt fokusområde

Bättre förutsättningar för mineralnäringen

En stark svensk konkurrenskraft kräver bättre förutsättningar för innovation och förnyelse, ett diversifierat näringsliv, samt ramvillkor och väl fungerande marknader som stärker företagens konkurrenskraft. Inom mineralnäringen är företagen beroende av såväl tillgång på råvaror och energi som av geologisk kunskap och ett modernt regelverk. SGU främjar en hållbar näringslivsutveckling inom mineralresursområdet, där globala aspekter såsom försvarsförmåga och klimatomställning i allt större utsträckning vägs mot lokal påverkan. Det gör vi genom att tillhandahålla kunskap, satsa på modern och användaranpassad informationsutveckling, erbjuda en effektiv hantering av ärenden samt följa upp Sveriges strategiska råmaterialprojekt. Arbetet stärker också Sveriges ställning i det rådande geopolitiska läget.

Förflyttningar där SGU ska bidra till bättre förutsättningar för mineralnäringen

1. Förbättrat tillhandahållande av geologisk information för utvinning

Vi ökar informationsförsörjningen och marknadsföringen av Sverige som prospekteringsland samt skapar ett kunskapsnav för mineralnäringens hela värdekedja. Vi tydliggör också mineralnäringens betydelse för Sverige.

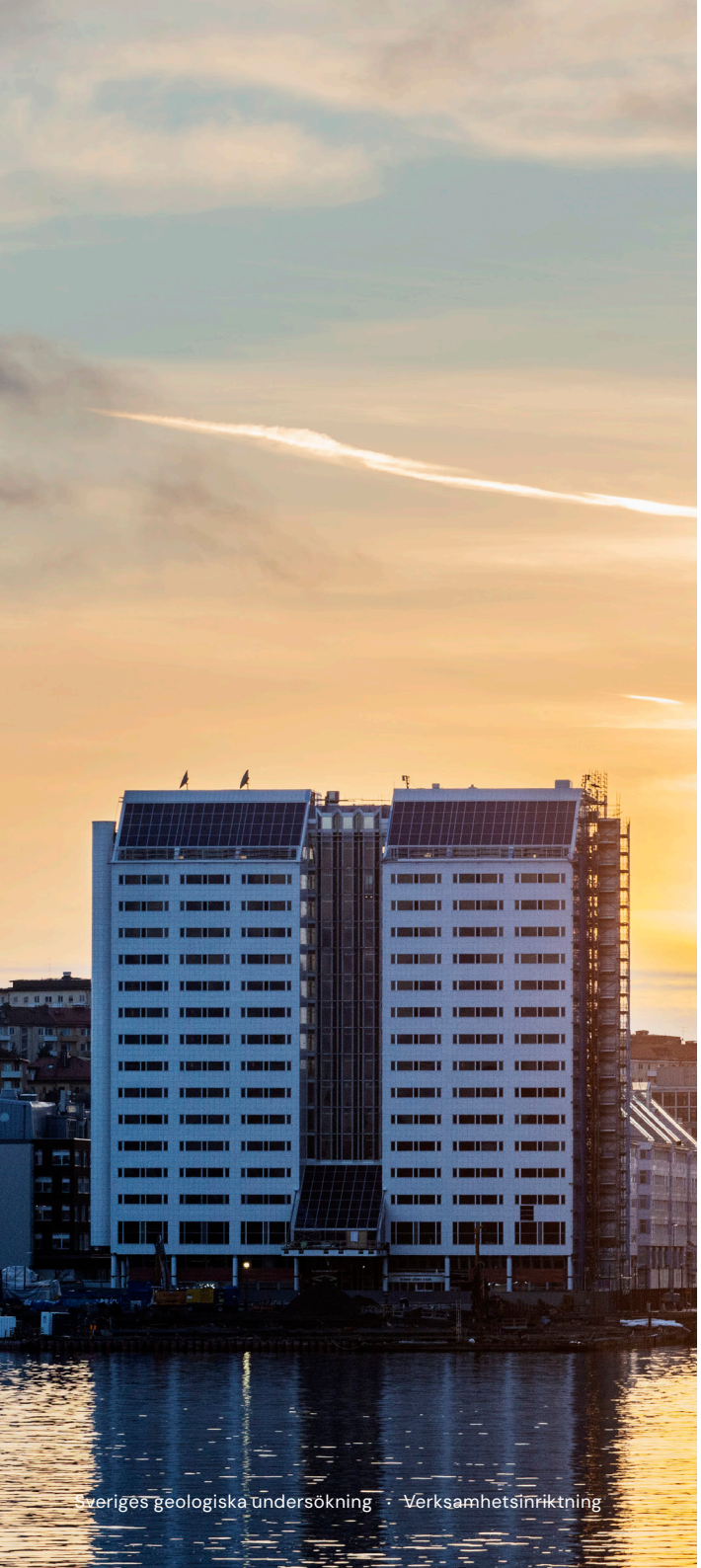
2. Mer ändamålsenliga regelverk och en effektivare handläggning av ärenden

Vi analyserar kontinuerligt flaskhalsar, problem och förbättringsmöjligheter inom den lagstiftning som påverkar mineralnäringen och föreslår åtgärder. Vi effektiviserar också Bergsstatens tillståndsprocesser och gör dem digitala och mer lättbegripliga.

3. Ökad attraktivitet för investeringar

Vi följer upp de svenska strategiska råmaterialprojekten enligt EU:s förordning om kritiska råmaterial, med särskilt fokus på finansieringsmöjligheter.





Strategiskt fokusområde

Ett mer robust samhälle

God kännedom om den geologiska miljön behövs för ett robust och motståndskraftigt samhälle, inte minst vid klimatförändringar, kriser och höjd beredskap. SGU:s information ger samhällets aktörer rätt underlag för beslut och åtgärder. Vår kunskap stärker också Sveriges beredskap och försörjningsförmåga, bidrar till en effektiv klimatanpassning och till att säkra tillgången till viktiga geologiska material.

Genom kunskap om grundvattnet, hur det påverkas av klimatförändringar och hur det kan hanteras vid störningar och kriser, bidrar SGU till en tryggare vattenförsörjning. Vi verkar också för en säkrare fysisk planering och en hållbar användning av mark- och vattenområden. Vår kunskap bidrar dessutom till en säkrare infrastruktur för vägar, järnvägar och hamnar, vilket är viktigt både för investeringar i gruvnäringen och för Sveriges försvarsförmåga.

Förflyttningar där SGU ska bidra till ett mer robust samhälle

1. Stärkt beredskap

Vi stödjer totalförsvaret och Sveriges förmåga att upprätthålla samhällsviktiga funktioner även vid kris och under höjd beredskap. Vi stärker den svenska försörjningsberedskapen genom att bidra till att säkra tillgången till viktiga geologiska material.

2. Tryggare vattenförsörjning

Vi tillhandahåller mer och bättre information för hur vattentillgång och vattenkvalitet påverkas av klimatförändringar och hur samhället ska hantera Sveriges grundvattensresurser vid störningar och kriser.

3. Säkrare fysisk planering

Vi verkar för en hållbar och stabil försörjning av geologiska råvaror till samhällsbyggande verksamheter. Vi minskar riskerna och ökar möjligheterna vid nyttjande av mark- och vattenområden genom att stödja samhällsplaneringsprocessen med relevant geologisk information och genom att driva saneringen av förorenade områden framåt.

Stödjande fokusområde

En effektivare och säkrare informationsförsörjning

En effektiv och säker informationsförsörjning är en förutsättning för att SGU ska kunna leverera på sitt uppdrag. Vår information ökar i värde och är en strategisk resurs som ingår i nationella och internationella infrastrukturer för geologisk information. I samhället förändras också sättet att konsumera information.

Till olika typer av beslutsstöd behöver SGU kunna erbjuda en kombination av automatiska informationsflöden och den mänskliga insats som fortfarande är nödvändig. Vi ska kunna leverera mer målgruppsanpassad information och bättre tjänster till olika samhällsaktörer. Det kräver tydliga roller mellan it och verksamhet, gemensamma och standardiserade it-lösningar och ett systematiskt arbete med informationssäkerhet.

Förflyttningar där SGU ska bidra till en effektivare och säkrare informationsförsörjning

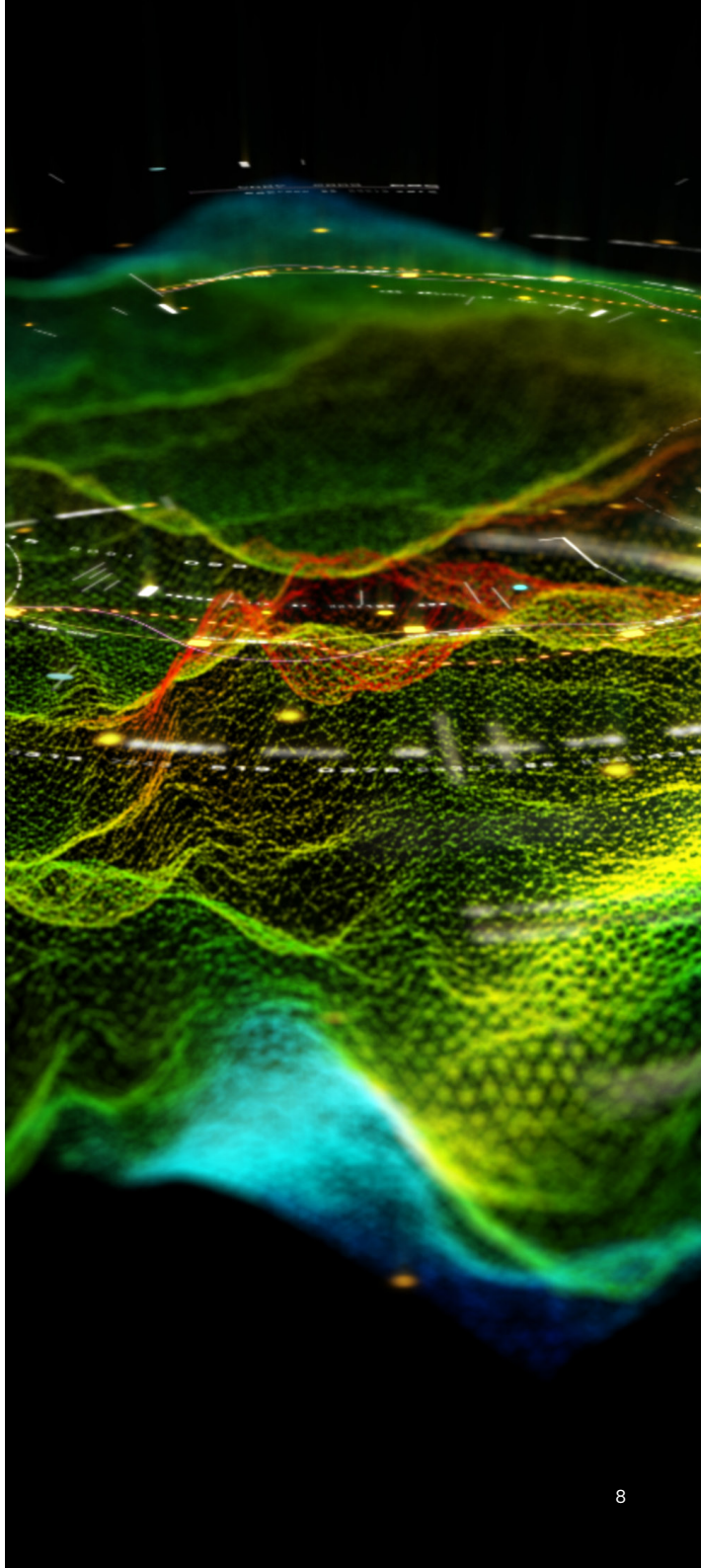
1. Förvaltning och utveckling ska utgå från verksamhetens behov och myndighetens prioriteringar och prioriterade produkter.

2. It bedriver effektivt tillhandahållande och utveckling av standardiserade och robusta it-tjänster, sätter ramar och struktur samt erbjuder generaliserade lösningar, såsom databaser och infrastruktur.

3. Informationsägare ansvarar för hela processen från insamling till och med tillhandahållande, där informationen är beskriven, klassificerad, tillgänglig och användbar.

4. Informationsklassningar ska vara aktuella och ligga till grund för det systematiska informationssäkerhetsarbetet, säkerhetsåtgärder och övriga beslut som rör informationssäkerhet.

5. Vi renodlar vårt eget digitala fokus mot it-tjänster nära kärnuppdraget och verksamhetsnära utveckling.





Stödjande fokusområde

Ett SGU som levererar på sitt uppdrag

För att SGU ska kunna leverera i enlighet med myndighetens uppdrag och efterleva de lagar och regler som styr myndighetens verksamhet behöver vår organisation och administration bli mer effektiv. SGU ska vara en mer modern, kommunikativ och välfungerande myndighet där rollen som statsanställd genomsyrar allt vi gör. Det gör oss till en mer attraktiv myndighet, både ur ett samhällsperspektiv och som arbetsgivare. Myndighetens uppdrag och samhällsbidrag behöver bli mer känt samtidigt som vår förmåga att lyssna in vår omvärld och våra användare behöver bli bättre för att vi ska kunna utveckla verksamheten utifrån samhällets behov.

Bilden av SGU, externt och internt, påverkar den allmänna tilltron till myndigheten, vår förmåga att genomföra vårt uppdrag och hur attraktivt det är att arbeta på SGU. Vi ska bli bättre på att locka, bibehålla och utveckla rätt kompetens. I det ingår att vi har en bättre arbetsmiljö, tydligare styrning och ett mer utvecklande ledarskap. En tydligare intern styrning gör också att vi kan prioritera och fördela resurser mellan verksamheter mer strategiskt utifrån ett helhetsperspektiv.

Förflyttningar för ett SGU som levererar på sitt uppdrag

1. Ökad tydlighet i uppdraget både internt och externt

Vi tydliggör SGU:s uppdrag, roll och prioriteringar både internt och externt, så att medarbetare, användare och uppdragsgivare förstår vad vi gör och varför.

2. Effektivare organisation som arbetar med utgångspunkt i myndighetens övergripande prioriteringar

Vi effektiviserar myndighetens administrativa processer, vilket inkluderar bättre struktur och tydligare styrning av våra ekonomi- och inköpsprocesser.

3. Fokus på medarbetarskap och mer utvecklande ledarskap

Vi ökar fokus på rollen som statsanställd, hållbara prestationer samt det goda medarbetarskapet och ledarskapet för att myndigheten ska kunna locka, behålla och utveckla rätt kompetens.

Omslagsbild: Vindkraftverk i norra Sverige.
Foto: iStock

Foto övriga bilder: Sara Linderoth, iStock,
Henrik Mikko

Diarienummer: 21-2563/2026
Projektledning: Jesper Karlheden
Layout: Lina Rönnåsen

November 2026

Ersätter Verksamhetsinriktning från juni 2025, dnr 21-1417/2025.

