

# **Verksamhetsinriktning 2024–2027**

*Sveriges geologiska undersökning*

# Inledning

**VÅRT SAMHÄLLE STÅR INFÖR** stora utmaningar förknippade med klimat och miljö. Samtidigt påverkas vi av en alltmer dramatisk geopolitisk utveckling. För att möta dessa utmaningar behöver vi höja tempot i den gröna omställningen, stärka krisberedskapen och klimatanpassa samhället. Vi måste skapa ett resilient samhälle som är välfungerande, robust och flexibelt.

På olika samhällsnivåer tas initiativ för att möta dessa utmaningar och aktivt bidra till att nå FN:s mål för hållbar utveckling. Ett exempel är den policy-utveckling som pågår inom EU kring behovet av och tillgången till råvaror samt utvecklingen av nettonoll-teknik.

Utmaningarna speglas också i regeringens ambition att uppfylla den europeiska gröna given. Det övergripande målet är att göra Europa klimatneutralt och samtidigt uppnå EU:s industristrategi. Här kan Sverige bidra till en trygg försörjning av mineral och metaller som är kritiska för samhällets funktion, den gröna omställningen, digitaliseringen, försvaret och teknisk utveckling.

Även när det gäller vatten-, material- och energiförsörjning behöver den civila beredskapen och försörjningstryggheten stärkas. Samhällsbyggandet behöver bli mer motståndskraftigt inför klimatförändringarna. Det kan exempelvis handla om att klara problem relaterade till störningar och hot från global uppvärmning och extrema väderhändelser.

**GEMENSAMT FÖR DE INITIATIV**, satsningar och åtgärder som pågår är att de kräver tillgång till geologiska resurser samt tillförlitliga beslutsunderlag beträffande geologiska förutsättningar.

Här har SGU en viktig roll att fylla med vårt uppdrag att samla in och tillhandahålla geologisk



information samt genomföra expertbedömningar.

God tillgång till geologisk information är också en viktig förutsättning för en god fysisk planering där man identifierar samverkanslösningar, samexistens och lösningar på intressekonflikter. Det främjar även en hållbar samhällsbyggnadsprocess med ett hållbart nyttjande av geologiska resurser och optimerad resursåtgång.

**SGU:S VERKSAMHETSINRIKTNING** visar hur vi som myndighet tänker ta oss an de samhällsutmaningar vi står inför. Inriktningen innehåller fem strategiska fokusområden för myndigheten. Tre av fokusområdena omfattar långsiktig utveckling inom SGU:s ansvarsområden med det övergripande syftet att myndigheten ska bidra till att skapa ett välfungerande, robust och flexibelt samhälle. För att SGU ska kunna bidra till detta krävs att även myndighetens organisation är såväl robust som flexibel för att kunna anpassa sig till föränderliga samhällsbehov. Två av fokusområdena är stödjande och syftar till att myndigheten ska ha goda förutsättningar för att bedriva och utveckla sin verksamhet.

**Anneli Wirtén, generaldirektör**

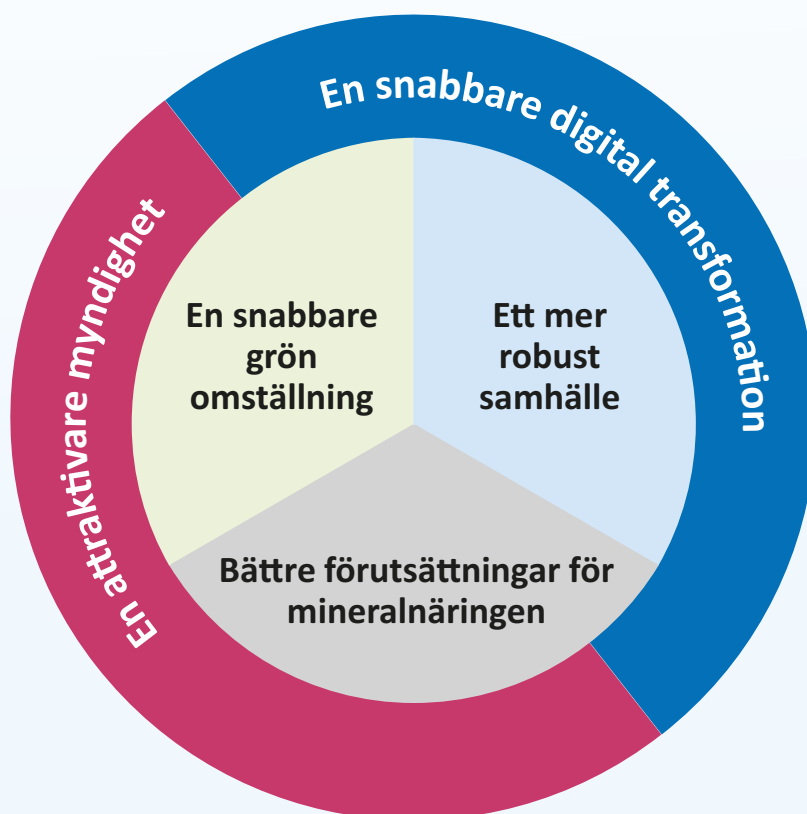
# Fokusområden 2024–2027

## STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

- En snabbare grön omställning
- Bättre förutsättningar för mineralnäringen
- Ett mer robust samhälle

## STÖDJANDE FOKUSOMRÅDEN

- En snabbare digital transformation
- En attraktivare myndighet



# En snabbare grön omställning

Klimatomställningen, teknikutvecklingen och en växande befolkning ökar behovet av kritiska och strategiska råvaror. Inom EU läggs allt större vikt vid ökad självförsörjning och säkra leveranskedjor för råvaror och energi. Ett hållbart nyttjande av landets naturresurser ska eftersträvas utifrån sociala, ekonomiska och miljömässiga faktorer.

SGU ska främja råvaruförsörjning, ökad cirkularitet, teknikutveckling, koldioxidlagring, geoenergi och havsbaserad vindkraft i energiomställningen till ett klimatneutralt energisystem.

Det sker bland annat genom bättre behovsanpassade geologiska underlag. För att stödja samhälle och näringsliv med prognoser både om behovet av och tillgången till råvaror ökar vi tillhandahållandet av kunskap om nationella råvarutillgångar och var olika beroendeförhållanden uppstår i värdekedjorna. Den förväntade effekten är att detta ska leda till mer effektiv prospektering och ökad mineralutvinning av de metaller och mineral som behövs för en grön omställning.

### Förflyttningar där SGU ska bidra till en snabbare grön omställning

1. **ÖKAD UTVINNING AV METALLER OCH MINERAL.** Vi ökar den geologiska informationsförsörjningen utifrån samhällets råvarubehov.
2. **ÖKAD MÖJLIGHET FÖR INDUSTRI OCH SAMHÄLLE ATT NÅ NOLLNETTOUTSLÄPP.** Vi bidrar med mer geologisk informationsförsörjning som leder till ökad användning av till exempel CCS-teknik, geoenergi och havsbaserad energi.
3. **UTÖKADE INFORMATIONSINSATSER I SAMHÄLLET.** Vi tydliggör behovet av kritiska och strategiska metaller och mineral för samhället och den gröna omställningen.

# Bättre förutsättningar för mineralnäringen

En stark svensk konkurrenskraft kräver bättre förutsättningar för innovation och förnyelse, ett diversifierat näringsliv, samt ramvillkor och väl fungerande marknader som stärker företagens konkurrenskraft. Inom mineralnäringen är företagen beroende av såväl tillgång på råvaror och energi som av geologisk kunskap och ett modernt regelverk.

SGU främjar en hållbar näringslivsutveckling inom mineralresursområdet, där globala hållbarhetsaspekter i allt större utsträckning vägs mot lokal påverkan. Det gör vi genom att tillhandahålla kunskap, satsa på modern och användaradaptad informationsutveckling samt erbjuda en effektiv hantering av ärenden.

### Förflyttningar där SGU kan bidra till bättre förutsättningar för mineralnäringen

- 1. FÖRBÄTTRAT TILLHANDAHÅLLANDE AV INFORMATION FÖR UTVINNING AV METALL OCH MINERAL.** Vi ökar informationsförsörjningen och marknadsföringen av Sverige som prospekteringsland samt skapar ett kunskapsnav för mineralnäringens hela värdekedja.
- 2. KRAFTIGT FÖRENKLADT REGELVERK FÖR ATT UNDERLÄTTA ETABLERING AV ETT LIVSKRAFTIGT NÄRINGSLEV.** Vi analyserar kontinuerligt flaskhalsar, problem och förbättringsmöjligheter inom den lagstiftning som påverkar mineralnäringen och föreslå åtgärder.
- 3. EN EFFEKTIVARE HANDLÄGGNING AV ÄRENDEN.** Vi effektiviserar Bergsstatens tillståndsprocesser och gör dem digitala och mer lättbegripliga.

# Ett mer robust samhälle

God kännedom om den geologiska miljön behövs för en hållbar samhällsutveckling. Inte minst i ljuset av klimatförändringar och störningar i form av kriser och i höjd beredskap. SGU:s information hjälper samhällets aktörer att ha rätt underlag för beslut och göra rätt åtgärder vid klimatanpassning, samhällsbyggande och för en förbättrad miljöstatus.

Vi ska bidra mer proaktivt till ökade möjligheter och minskade risker i nyttjande av mark- och vattenområden i en föränderlig värld. Den förväntade effekten är att samhället kan undvika och klara störningar bättre.

### Förflyttningar där SGU ska bidra till ett mer robust samhälle

1. **TRYGGARE VATTENFÖRSÖRJNING.** Vi tillhandahåller mer och bättre information för hur vattentillgång och vattenkvalitet påverkas av klimatförändringar och hur samhället ska hantera Sveriges grundvattensresurser vid störningar och kriser.
2. **SÄKRARE FYSISK PLANERING.** Vi verkar för att försörjningen av geologiska råvaror för samhällsbyggande verksamheter är hållbar och stabil. Samhällsplaneringsprocessen behöver stödjas mer proaktivt med fokus på att minska risker vid nyttjande av mark- och vattenområden.
3. **FLER EFTERBEHANDLADE FÖRORENADE OMRÅDEN.** Vi bidrar till att öka takten genom strategiska och tematiska satsningar som driver efterbehandlingsarbetet snabbare framåt. Renare mark- och vattenområden minskar riskerna för människors hälsa och för miljön.

# En snabbare digital transformation

Den digitala transformationen bidrar till att SGU utvecklas och effektiviseras. Vår information ökar i värde och är en strategisk resurs som ingår i nationella och internationella infrastrukturer för geologisk information. I samhället sker också ett förändrat sätt att konsumera information.

Det behövs en kombination av att beslutsstöd hämtar information automatiskt samtidigt som den mänskliga interaktionen fortfarande krävs. Vi ska kunna leverera mer målgruppsanpassad information och bättre tjänster till olika samhällsaktörer.

### Förflyttningar för att SGU snabbare ska kunna genomgå en digital transformation

1. **SAMMANHÅLLET SÄTT ATT ARBETA MED GEOLOGISK INFORMATION.** Vi arbetar mer likartat, med standardiserade verktyg och arbetsmetoder, och nyttjar den digitala plattformen för analys. På så sätt uppnår vi ökad kvalitet och snabbare tillgång till våra nya produkter och tjänster (kortare time-to-market). Därmed möter vi också bättre samhällets ökade behov av geologiska data.
2. **MER MODERN, SÄKER OCH ÄNDAMÅLSENLIG IT-INFRASTRUKTUR.** Vi utvecklar och underhåller kontinuerligt samtliga it-miljöer för att möta behoven både nu och i framtiden. För det krävs en it-infrastruktur som möjliggör och understödjer standardiserat utbyte av information. En välfungerande infrastruktur är en förutsättning för att möta samhällets behov i form av tjänster och produkter.
3. **FÖRBÄTTRADE ÄRENDEHANTERINGSPROCESSER.** Vi effektiviserar, automatiserar och standardiserar de interna och externa ärendehanteringsprocesserna för att SGU ska bli en fullt ut digitaliserad förvaltningsmyndighet.

# En attraktivare myndighet

Bilden av SGU, externt och internt, påverkar den allmänna tilltron till myndigheten, myndighetens förmåga att genomföra sitt uppdrag och hur attraktivt det är att arbeta inom myndigheten.

Vi ska därför bli bättre på att locka, bibehålla och utveckla rätt kompetens för att myndigheten ska lyckas med sitt uppdrag. I det ingår att vi har en bättre arbetsmiljö, tydligare styrning och ett mer utvecklande ledarskap. SGU ska vara en mer modern, kommunikativ och välfungerande myndighet där rollen som statsanställd genomsyrar allt vi

gör. Det gör oss till en mer attraktiv myndighet, både ur ett samhällsperspektiv och som arbetsgivare.

Vår förmåga att lyssna in vår omvärld och våra användare är avgörande för att vi ska vara fortsatt relevanta, attraktiva och samhällsnyttiga. Vi behöver mer aktivt söka insikter om och förståelse för våra användares behov och förutsättningar så att vi kan utveckla vår kommunikation, våra tjänster och våra produkter utifrån ett användarperspektiv.

### Förflyttningar som ska bidra till att göra SGU till en attraktivare myndighet

1. **ÖKAD SYNLIGHET.** Vi ökar SGU:s synlighet och kännedomen om myndigheten via ett mer systematiskt analysarbete för att bättre förstå och möta samhällets och användarnas behov.
2. **FOKUS PÅ MEDARBETARSKAPET.** Vi ökar fokus på kompetensutveckling, rollen som statsanställd och det goda medarbetarskapet för att myndigheten ska kunna locka, behålla och utveckla rätt kompetens.
3. **MER UTVECKLANDE LEDARSKAP OCH TYDLIGARE STYRNING.** Vi uppnår en ökad förståelse för prioriteringar, ökat välmående och hållbara prestationer genom att arbeta med utvecklande ledarskap och tydligare styrning.