

Verksamhetsinriktning

Juni 2025
Dnr 21-1417/2025

www.sgu.se

Inledning

SGU har en viktig roll att fylla i arbetet med att klimatanpassa samhället och stärka beredskapen. Verksamhetsinriktningen visar hur vi som myndighet tar vårt ansvar för att möta utmaningarna.

Med de stora utmaningar vårt samhälle står inför när det gäller klimat, miljö och eskalerande geopolitiska spänningar har vi alla ett ansvar att ta utifrån olika roller och uppdrag. Vi behöver alla arbeta för att höja tempot i den gröna omställningen, stärka vår krisberedskap och klimatanpassa samhället. SGU är den myndighet i Sverige som tillhandahåller geologisk samhällsinformation. Det är en oerhört viktig funktion när vi tillsammans ska möta dessa samhällsutmaningar.

Gemensamt för de satsningar och åtgärder som pågår på nationell och europeisk nivå är att de kräver tillgång till geologiska resurser och tillförlitliga beslutsunderlag när det gäller geologiska förutsättningar. Här har SGU en viktig roll att fylla med vårt uppdrag att samla in och tillhandahålla geologisk information samt genomföra expertbedömningar. God tillgång till geologisk information är också en viktig förutsättning för en god fysisk planering där man identifierar samverkanslösningar, samexistens och lösningar på intressekonflikter. Det främjar även en hållbar samhällsbyggnadsprocess med en hållbar användning av geologiska resurser och optimerad resursåtgång.

Den gröna omställningen är nu i gång i Europa, vilket innebär ett ökat behov av nya råvaror. Vi har ett betydande importberoende från andra länder, och råvaror är en geopolitiskt extremt hög riskfaktor. Sverige har goda förutsättningar att kunna bidra till en trygg försörjning av mineral och metaller som är kritiska för samhällets funktion, den gröna omställningen, digitaliseringen, försvaret och teknisk utveckling. Även när det gäller vatten-, material- och energiförsörjning behöver den civila beredskapen och försörjningstryggheten stärkas. Samhällsbyggnad behöver bli mer motståndskraftigt inför klimatförändringarna. Vi måste kunna klara av att hantera problem relaterade till störningar och hot från global uppvärmning och extrema väderhändelser.

SGU:s verksamhetsinriktning är en del av myndighetens styrmodell. Den innehåller fokusområden som visar hur vi som myndighet tar vårt ansvar för att möta samhällsutmaningarna på längre sikt utifrån det uppdrag vi har från regeringen. Inom myndighetens ansvarsområden ska vi arbeta för och bidra till *En snabbare grön omställning, Bättre förutsättningar för mineralnäringen samt Ett mer robust samhälle.*

För att SGU ska kunna bidra på bästa sätt krävs att även myndighetens organisation är såväl robust som flexibel för att kunna anpassa sig till föränderliga samhällsbehov. SGU ska därför verka för *En snabbare digital transformation* och systematiskt arbeta för att bli *En attraktivare myndighet.*

Anette Madsen
Generaldirektör



Målstrukturens effektkedja

De tre översta målen i bilden är en tolkning av myndighetens uppdrag. Utgångspunkten är SGU:s bidrag till ett välfungerade, robust och flexibelt samhälle.

**Mål & uppdrag
från regeringen**

Myndigheten styr i hög grad själv försättningarna för att nå de interna målen. Målen talar om vad SGU ska uppnå för att skapa nytta för nästa nivå i målstrukturen. De interna målen skapar även nytta för andra aktörer, utanför SGU så att de i sin tur bidrar till våra övergripande mål.

Genomförande

På den nedersta nivån skapar myndigheten förutsättningar för att nå de interna målen. Det handlar om att arbeta med en snabbare digital transformation och ha en attraktiv myndighet.

**Interna
förutsättningar**



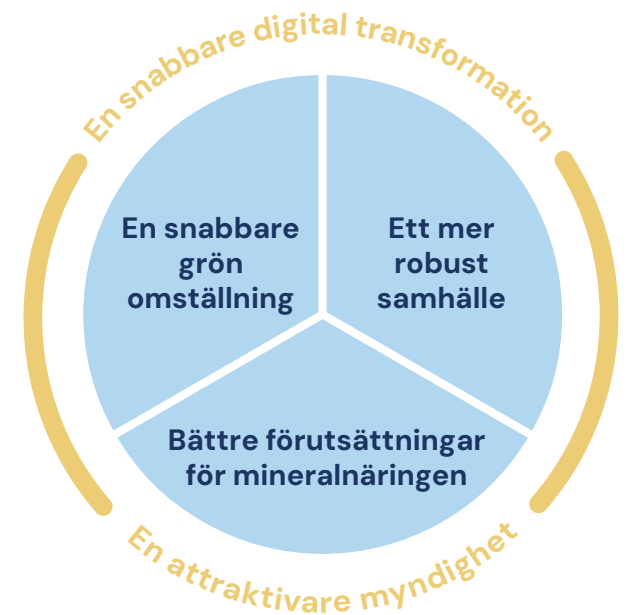
Fokusområden

Strategiska fokusområden

- En snabbare grön omställning
- Bättre förutsättningar för mineralnäringen
- Ett mer robust samhälle

Stödjande fokusområden

- En snabbare digital transformation
- En attraktivare myndighet





En snabbare grön omställning

Klimatomställningen, teknikutvecklingen och en växande befolkning ökar behovet av kritiska och strategiska råvaror. Inom EU läggs allt större vikt vid ökad självförsörjning och säkra leveranskedjor för råvaror, energi och försvar. En hållbar användning av landets naturresurser ska eftersträvas utifrån sociala, ekonomiska och miljömässiga faktorer.

SGU ska främja råvaruförsörjning, ökad cirkularitet, teknikutveckling, koldioxidlagring, geoenergi och havsbaserad vindkraft i energiomställningen till ett klimat-

neutralt energisystem. Det sker bland annat genom bättre behovsanpassade geologiska underlag. För att stödja samhället, försvarsindustrin och det övriga näringslivet med prognoser, om både behovet av och tillgången till råvaror, så ökar vi tillhandahållandet av kunskap om nationella råvarutillgångar och var olika beroendeförhållanden uppstår i värdekedjorna. Den förväntade effekten är att detta ska leda till mer effektiv prospektering och ökad mineralutvinning av de metaller och mineral som behövs för en grön omställning.

Förflyttningar där SGU ska bidra till en snabbare grön omställning

1. Ökad utvinning av metaller och mineral

Vi ökar den geologiska informationsförsörjningen utifrån samhällets samlade råvarubehov.

2. Bättre möjligheter för industri och samhälle att nå nollnettoutsläpp

Vi bidrar med mer geologisk informationsförsörjning som leder till ökad användning av till exempel CCS-teknik, geoenergi och havsbaserad energi.

3. Utökade informationsinsatser i samhället

Vi tydliggör behovet av kritiska och strategiska metaller och mineral för samhällets samlade behov och den gröna omställningen.

Bättre förutsättningar för mineralnäringen

En stark svensk konkurrenskraft kräver bättre förutsättningar för innovation och förnyelse, ett diversifierat näringsliv, samt ramvillkor och väl fungerande marknader som stärker företagens konkurrenskraft. Inom mineralnäringen är företagen beroende av såväl tillgång på råvaror och energi som av geologisk kunskap och ett modernt regelverk.

SGU främjar en hållbar näringslivsutveckling inom mineralresursområdet, där globala hållbarhetsaspekter i allt större utsträckning vägs mot lokal påverkan. Det gör vi genom att tillhandahålla kunskap, satsa på modern och användaranpassad informationsutveckling samt erbjuda en effektiv hantering av ärenden.

Förflyttningar där SGU kan bidra till bättre förutsättningar för mineralnäringen

1. Förbättrat tillhandahållande av information för utvinning av metall och mineral

Vi ökar informationsförsörjningen och marknadsföringen av Sverige som prospekteringsland samt skapar ett kunskapsnav för mineralnäringens hela värdekedja.

2. Förenklade regelverk för att underlätta etablering av ett livskraftigt näringsliv

Vi analyserar kontinuerligt flaskhalsar, problem och förbättringsmöjligheter inom den lagstiftning som påverkar mineralnäringen och föreslår åtgärder.

3. En effektivare handläggning av ärenden

Vi effektiviserar Bergsstatens tillståndprocesser och gör dem digitala och mer lättbegripliga.



Ett mer robust samhälle

God kännedom om den geologiska miljön behövs för ett robust och motståndskraftigt samhälle. Inte minst i ljuset av klimatförändringar och störningar i form av kriser och i höjd beredskap. SGU:s information bidrar till att samhällets aktörer har rätt underlag för beslut och kan göra rätt åtgärder. Vår kunskap och information stärker också Sveriges beredskap och försörjningsförmåga och vi bidrar till att säkra tillgången till viktiga geologiska material.

Genom att utveckla informationen om hur grundvattnet påverkas av klimatförändringar och hur samhället ska hantera Sveriges grundvattensresurser vid störningar och kriser bidrar SGU till en tryggare vattenförsörjning. Vi verkar också för en säkrare fysisk planering genom att underlätta för hållbar användning av mark- och vattenområden, säkerställa tillgång till geologiska råvaror och driva saneringen av förorenade områden framåt.

Förflyttningar där SGU ska bidra till ett mer robust samhälle

1. Stärkt beredskap

Vi stödjer totalförsvaret och Sveriges förmåga att upprätthålla samhällsviktiga funktioner även vid kris och under höjd beredskap. Vi stärker den svenska försörjningsberedskapen genom att bidra till att säkra tillgången till viktiga geologiska material.

2. Tryggare vattenförsörjning

Vi tillhandahåller mer och bättre information för hur vattentillgång och vattenkvalitet påverkas av klimatförändringar och hur samhället ska hantera Sveriges grundvattensresurser vid störningar och kriser.

3. Säkrare fysisk planering

Vi verkar för en hållbar och stabil försörjning av geologiska råvaror till samhällsbyggande verksamheter. Vi minskar riskerna och ökar möjligheterna vid nyttjande av mark- och vattenområden genom att stödja samhällsplaneringsprocessen med relevant geologisk information och genom att driva saneringen av förorenade områden framåt.

En snabbare digital transformation

Den digitala transformationen bidrar till att SGU utvecklas och effektiviseras. Vår information ökar i värde och är en strategisk resurs som ingår i nationella och internationella infrastrukturer för geologisk information. I samhället förändras också sättet att konsumera information.

Till olika typer av beslutsstöd behöver SGU kunna erbjuda en kombination av automatiska informationsflöden och den mänskliga insats som fortfarande är nödvändig. Vi ska kunna leverera mer målgruppsanpassad information och bättre tjänster till olika samhällsaktörer.

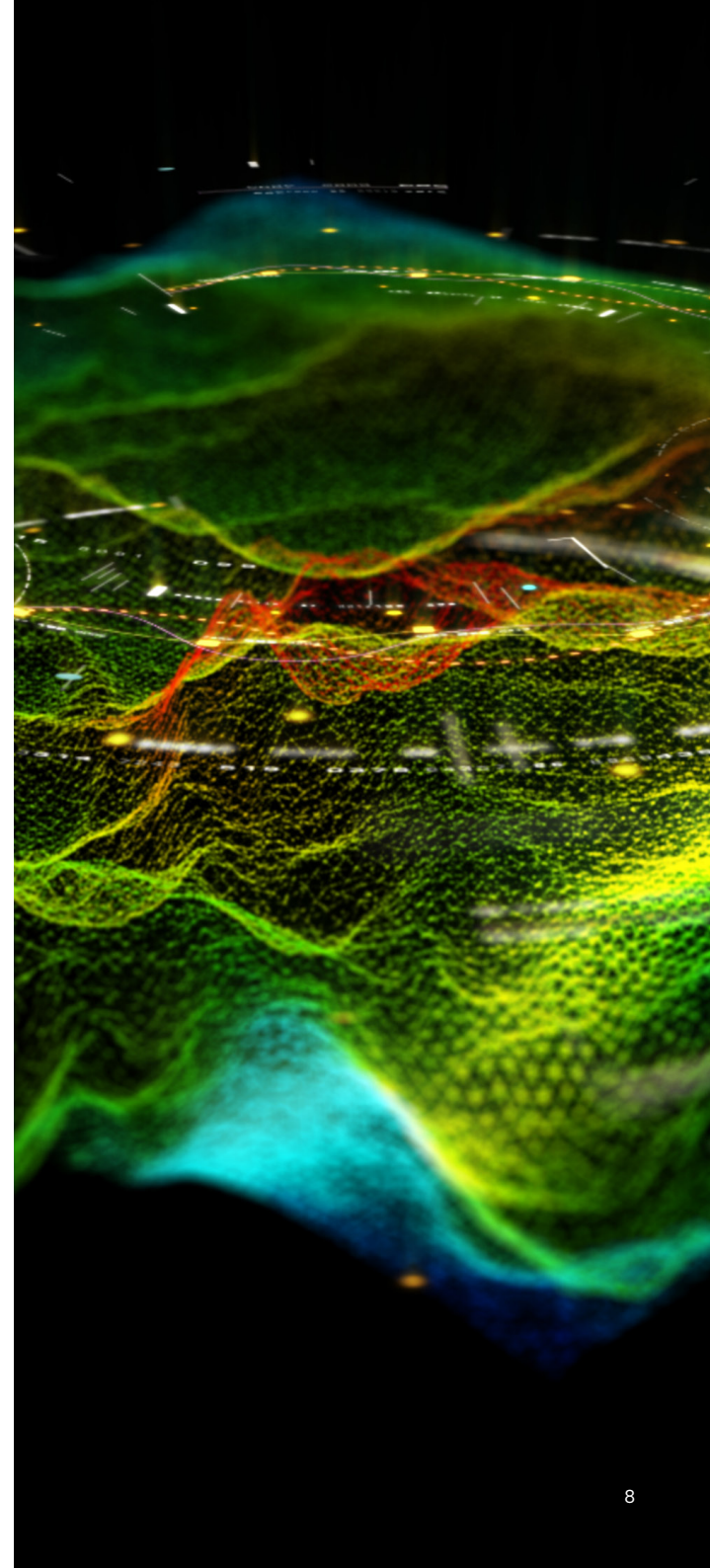
Förflyttningar för att SGU snabbare ska kunna genomgå en digital transformation

1. Sammanhållet sätt att arbeta med geologisk information

Vi arbetar mer likartat, med standardiserade verktyg och arbetsmetoder, och nyttjar den digitala plattformen för analys. På så sätt uppnår vi ökad kvalitet och snabbare tillgång till våra nya produkter och tjänster (kortare time-to-market). Därmed möter vi också bättre samhällets ökade behov av geologiska data.

2. Mer modern, säker och ändamålsenlig it-infrastruktur

Vi utvecklar och underhåller kontinuerligt samtliga it-miljöer för att möta behoven både nu och i framtiden. För det krävs en it-infrastruktur som möjliggör och understödjer standardiserat utbyte av information. En välfungerande infrastruktur är en förutsättning för att möta samhällets behov i form av tjänster och produkter.



En attraktivare myndighet

För att SGU ska kunna leverera i enlighet med myndighetens uppdrag och efterleva de lagar och regler som styr myndighetens verksamhet behöver vår organisation och administration bli mer effektiv. SGU ska vara en mer modern, kommunikativ och välfungerande myndighet där rollen som statsanställd genomsyrar allt vi gör. Det gör oss till en mer attraktiv myndighet, både ur ett samhällsperspektiv och som arbetsgivare. Myndighetens uppdrag och samhällsbidrag behöver bli mer känt samtidigt som vår

förmåga att lyssna in vår omvärld och våra användare behöver bli bättre för att vi ska kunna utveckla verksamheten utifrån samhällets behov.

Bilden av SGU, externt och internt, påverkar den allmänna tilltron till myndigheten, vår förmåga att genomföra vårt uppdrag och hur attraktivt det är att arbeta på SGU. Vi ska bli bättre på att locka, bibehålla och utveckla rätt kompetens för att vi ska lyckas med vårt uppdrag. I det ingår att vi har en bättre arbetsmiljö, tydligare styrning och ett mer utvecklande ledarskap.

Förflyttningar som ska bidra till att göra SGU till en attraktivare myndighet

1. Effektivare organisation

Vi effektiviserar myndighetens administrativa processer, vilket inkluderar bättre struktur och tydligare styrning av våra ekonomi- och inköpsprocesser.

2. Ökad synlighet

Vi behöver öka kännedomen om myndigheten och de produkter och tjänster vi tillhandahåller för att skapa största möjliga samhällsnytta.

3. Fokus på medarbetarskap och mer utvecklande ledarskap

Vi ökar fokus på rollen som statsanställd, hållbara prestationer samt det goda medarbetarskapet och ledarskapet för att myndigheten ska kunna locka, behålla och utveckla rätt kompetens.



Omslagsbild: Vindkraftverk i norra Sverige.

Foto: iStock

Foto övriga bilder: Sara Linderöth, iStock,
Henrik Mikko

Diarienummer: 21-1417/2025

Projektledning: Jesper Karlheden

Layout: Lina Rönnåsen

Juni 2025

